

Династия Глуховых — Бахмутских



Династия Глуховых — Бахмутских

Главный герой нового выпуска проекта «Династия» — известный в Политехе человек, один из его руководителей и корифеев. Нашему университету он посвятил большую часть жизни. В этом году исполнился 61 год, как Владимир Викторович Глухов впервые перешагнул порог Ленинградского политехнического института имени М. И. Калинина. Он поступил учиться на физико-механический факультет, после выпуска остался по распределению в альма-матер, защитил здесь кандидатскую и докторскую диссертации, стал профессором, заведующим кафедрой, проректором, руководителем административного аппарата ректора. Сегодня В. В. Глухов — советник при ректорате, человек, чьим мнением дорожат и к чьим словам прислушиваются.



Но 61 год назад Владимир Глухов пришёл в Политех не один. Практически одновременно с поступившим на первый курс сыном устроился на работу на кафедру высшей математики его отец, бывший кадровый военный, участник Великой Отечественной войны Виктор Филиппович Глухов. Так что сложно сказать, кто из них стал основателем семейной династии политехников. Наверное, они вместе.



Сегодня эта династия включает представителей нескольких фамилий: Глуховых, Гришаевых, Бахмутских, Козельских. О своей дружной семье и их связи с Политехом нам рассказали Владимир Викторович Глухов и его племянница, выпускница Политеха, заместитель председателя Комитета по транспорту Санкт-Петербурга, по совместительству доцент Высшей инженерно-экономической школы Института промышленного менеджмента, экономики и торговли СПбПУ Александра Бахмутская.



Прадеды и деды Владимира Глухова были крестьянами, жили в Саратовской и Пензенской областях. Отец, Виктор Филиппович, родился в городе Балашове. В 1939 году его призвали в армию, отправили на Халхин-Гол, в Монголию. В. В. Глухов: — Два года отец отслужил рядовым, а потом началась Великая Отечественная война. И его направили на офицерские курсы. До конца 1941 года он был на обучении. А его младшие братья попали тогда в самую мясорубку, оба погибли. Сразу после школы лейтенантов отец оказался на фронте. Сначала под Воронежем. Потом воевал на территории Украины, за битву на Днепре получил орден Александра Невского. Потом Второй Украинский фронт вошёл в Молдавию, Болгарию, и воинскую часть, в которой служил отец, оставили там. Победу он встретил в Болгарии. Войну закончил в звании капитана, с четырьмя орденами: Александра Невского, Красной Звезды, Красного Знамени, Отечественной войны. Потом поступил в Академию имени Дзержинского в Москве. Окончив её, по распределению приехал в Ленинград.



Виктор Филиппович преподавал в Артиллерийской академии, служил в военном НИИ, ракетных войсках стратегического назначения, участвовал в первых испытаниях ядерного оружия. Закончил воинскую службу в звании полковника и в должности начальника штаба отдельной ракетной дивизии стратегического назначения в городе Черняховске Калининградской области. После выхода в отставку устроился работать в Ленинградский Политех и до 1989 года преподавал здесь высшую математику.

Мать Владимира Глухова, Александра Васильевна Гришаева, родилась в деревне Тамала, в многодетной семье, окончила Саратовский медицинский институт, работала детским врачом в больнице на Малой Охте в Ленинграде.

Владимир Глухов появился на свет в 1947 году в Москве, во время учёбы отца в Академии им. Ф. Дзержинского. Когда в 1950 году семья переехала в Ленинград, жили сначала на территории Артиллерийской академии, затем — в общежитии военнослужащих на Литейном, 26. Володя Глухов окончил восьмилетнюю школу № 182 на улице Пестеля. Но семья военного всегда была готова к новым переездам. И вот они уже в Черняховске. Так что аттестат о десятилетнем среднем образовании вместе с серебряной медалью Владимир получил уже там. А поступать решил в Ленинградский Политех.

В. В. Глухов:

— Это было время небывалого интереса к ядерной физике, поэтому я выбрал самую тогда престижную специальность «Ядерная физика» на физико-механическом факультете. Сдал пять экзаменов, получил 24 балла и... пропустил процедуру распределения по специальностям. В результате, когда пришёл в деканат, меня не взяли на «Ядерную физику» и, более того, объявили, что осталось только два места: «Механика и процессы управления» и «Гидроаэродинамика». Я согласился со специальностью «Механика и процессы управления», не зная её содержания.

Случайности многое определяют в нашей жизни. В вузе Владимир получил хорошее фундаментальное образование по прогрессивному и быстро развивающемуся направлению «кибернетика». Кафедра была одной из самых сильных, её возглавлял член-корреспондент Академии наук СССР Анатолий Исакович Лурье. Лекции студентам читали профессор Анатолий Аркадьевич Первозванский, Владимир Александрович Пальмов, Игорь Борисович Челпанов.

Практику Владимир Глухов проходил в Институте радиотехнических систем, осваивал новую моделирующую машину МН-10, занимался проектированием алгоритмов и систем фильтрации сигнала. А лето, как большинство студентов, Владимир Глухов проводил в стройотрядах.

В Политехе Владимир Глухов встретил свою будущую жену Наталию Вениаминовну Балую. Она училась на экономическом факультете, окончила вуз в 1977-м по специальности «инженер-экономист». По распределению её направили на кафедру металлургии чугуна. Там она защитила диссертацию, перешла в Ленинградский электротехнический университет и стала заведующей кафедрой инновационного менеджмента.



Сам же Владимир Викторович получил красный диплом выпускника-отличника в 1970-м.

В. В. Глухов:

— Кафедра подготовила нас по квалификации «теория управления».

По распределению я должен был идти на работу в ЦНИИ робототехники и технической кибернетики (прошёл собеседование), но опять вмешалась случайность. Часть ребят из нашего выпуска призвали на службу в Вооружённые Силы, а для других сделали перераспределение. Так, меня направили на кафедру «Автоматизация металлургических процессов» на физико-металлургическом факультете, коллектив которой был только-только сформирован из преподавателей кафедры «Механика и процессы управления».

Первый рабочий день, 1 марта 1970 года, в должности младшего научного сотрудника Владимир Глухов провёл на Череповецком металлургическом комбинате. Потом ещё было много дней и недель в заводских цехах. Этого требовала работа над научной темой «Разработка автоматизированной системы планирования для металлургических цехов». В те годы на комбинате трудилось много выпускников металлургического факультета Политехнического института, которые помогли молодому специалисту детально изучить работу всех подразделений. На ЭВМ «Минск-22» в ночную смену

он делал первые оптимизационные расчёты технологических режимов прокатки. На Кировском заводе для стана 350 разрабатывал первые алгоритмы и программы ведения информационной базы сопровождения портфеля заказов.

Технологию и организацию металлургии, как и позднее экономику, Владимир Глухов осваивал самостоятельно, в свободное от научной и педагогической работы время. С мая 1970 года молодому преподавателю поручили читать поточные лекции по методам оптимизации студентам физико-металлургического факультета, и ещё три дисциплины дали на экономическом факультете. В 1972 году у Глухова уже появились первые аспиранты. В 1973 году он выпустил первое учебное пособие.

Забегая вперёд, скажем, что впоследствии он стал автором более 500 научных работ, учебников и учебно-методических пособий. В 1993 году разработал один из первых российских компьютерных учебников в экономической области — «Финансовый менеджмент». В 1994 году создал комплект компьютерных учебников «Финансы для менеджмента» на базе компьютерной системы французской фирмы Sedifor, который получил распространение в России и во Франции.



Как научный руководитель Владимир Глухов подготовил 70 кандидатов и 10 докторов наук. Воспитанники его научной школы работают в России, Болгарии, Германии, Вьетнаме, Йемене, Нигерии и на Кубе.

Сам Владимир Глухов защитил диссертацию на соискание учёной степени кандидата технических наук в 1973 году на экономическом диссертационном совете по теме «Разработка математических моделей и алгоритмов планирования для АСУП холоднокатаного листа и сортового проката». Это была одна из первых защит в вузе по специальности «экономико-математические методы». Вскоре после этого Владимира Глухова пригласили на должность ассистента кафедры «Экономика и управление металлургического производства». С 1977 года он — доцент кафедры. Владимир Викторович с благодарностью вспоминает, что развивать экономико-математическое моделирование применительно к металлургическому производству в этот период ему помогали заведующий кафедрой Александр Фёдорович Метс и декан факультета Сергей Алексеевич Соколицын.



В 1980-е годы научные интересы Владимира Глухова охватывали всё металлургическое производство, включая доменное и сталеплавильное, переработку и подготовку сырья, комплексную переработку сырья в цветной металлургии, алюминиевую промышленность, порошковую металлургию. Для выполнения научных работ Владимир Викторович объехал полстраны, побывал на многих металлургических предприятиях и в организациях: на Новолипецком, Криворожском, Орско-Халиловском и Тирнаузском комбинатах, заводе им. Дзержинского, Первоуральском трубном заводе. Он проводил исследования для металлургического и сталепрокатного заводов Череповца, Ленинградского трубного и сталепрокатного заводов, завода «Большевик»,

«Невского завода», металлургического производства Кировского завода, Центрального научно-исследовательского института «Прометей», Центрального научно-исследовательского института чёрной металлургии имени И. П. Бардина, Всесоюзного алюминиево-магниевого института (ВАМИ), Проектного и научно-исследовательского института «Гипроникель», Государственного института проектирования металлургических заводов (Гипромез) и др.

Результаты научно-исследовательских работ прикладного характера, выполненных под научным руководством В. В. Глухова, внедрены на многих промышленных предприятиях и в проектных организациях, в том числе на Кировском, Ижорском и Череповецком сталепрокатном заводах, Череповецком комбинате, «Ленгипромезе», ЦНИИ «Чермет», ЦНИИМ «Прометей» и многих других. Владимир Глухов разработал систему оптимизационных математических моделей решения экономических и технологических задач для металлургических предприятий, обобщив их в работе «Математические методы и модели в планировании и управлении металлургическим производством». Они стали основой новой научной школы и прикладного научного направления — «Оптимизационные модели металлургического производства». Также учёный разработал методы экономического анализа новейших процессов порошковой металлургии и лазерной технологии, чем способствовал их развитию в России и внедрению на нескольких предприятиях. Научная концепция экономического анализа новейших технологий сформировала школу по экономике и менеджменту инновационных технологий.

В 1981 году Владимир Глухов защитил диссертацию на соискание учёной степени доктора экономических наук по теме «Прогнозирование, проектирование и планирование в прокатном производстве (модели и методы решения задач)». В 1982 году представил комплексный доклад лауреату Нобелевской премии академику АН СССР Л. В. Канторовичу и получил приглашение присоединиться к работе комиссии Академии наук по анализу внедрения оптимизационных моделей в практическую деятельность.

В 1984 году Владимиру Викторовичу было присвоено научное звание «профессор». В 1986 году его избрали деканом факультета подготовки экстернов. Это была новая область деятельности вуза, и Владимиру Глухову предстояло организовать работу подразделения.



1 ноября 1988 года Владимир Глухов возглавил кафедру «Экономика и управление металлургическим процессом». Во второй половине 1980-х годов в Политехническом институте был открыт Российско-немецкий центр менеджмента и маркетинга «Прогресс», куда Владимира Глухова пригласили преподавать новую дисциплину «Менеджмент». Работали совместно с учебным центром под Штутгартom, поэтому у политехника была возможность детально изучить деятельность многих немецких предприятий земли Баден-Вюртемберг на юго-западе ФРГ, европейских структур управления во Франции, Бельгии, бизнес-школ в Германии, Великобритании, Нидерландах, США. В 1990-е годы Политех динамично развивал отношения с ведущими университетами и компаниями мира. Владимир Глухов участвовал в нескольких международных проектах: программах Bistro по тематике менеджмента; программах сотрудничества с университетами США, Швеции, Финляндии, Китая, Вьетнама; в «Морозовском» проекте с Манчестерской школой бизнеса; нескольких проектах программы Tacis (с Афинским университетом, университетом г. Твенте (Нидерланды), Гренобльским университетом).

С 1982 по 2014 год В. В. Глухов был учёным секретарём, а затем председателем диссертационного совета по экономическим наукам. С 1987 года совмещал эту работу с должностью главного учёного секретаря учёного совета Политеха. В сентябре 1995 года Владимир Викторович вместе с ректором Политеха [Юрием Сергеевичем Васильевым](#) и профессором Михаилом Петровичем Фёдоровым подготовил доклад

о принципах экономического управления вузом и выступил с ним на учёном совете. Это стало стартом преобразований в университете. В ноябре 1995 года совет избрал Ю. С. Васильева президентом СПбГТУ (с правами ректора). Первым вице-президентом стал М. П. Фёдоров, а вице-президентом по учебной работе с 25 декабря 1995 года (позже — проректором по учебной работе) — В. В. Глухов. Эту должность он занимал до 2011 года. Затем до 2015 года был проректором по организационной и экономической деятельности, а в феврале 2015 года получил новое назначение — первый проректор.

В. В. Глухов:

— Моё становление как руководителя происходило под влиянием, прежде всего, академиков Юрия Сергеевича Васильева и Михаила Петровича Фёдорова, профессоров Василия Романовича Огорокова, Анатолия Константиновича Григорьева. В тяжёлые для вуза 90-е годы поддерживали коллеги: проректор по научной работе Альберт Яковлевич Башкарёв, проректор по международным связям Виталий Николаевич Боронин, проректор по учебно-методическим объединениям Владимир Николаевич Козлов, проректор по социальной работе Вадим Николаевич Бусурин, директор — главный конструктор ЦНИИ РТК, член-корреспондент РАН Виталий Александрович Лопота.



В 1995–1997 годах вуз переживал трудное время. Задолженность по заработной плате составляла до двух месяцев, по коммунальным платежам — шесть месяцев, не выделялись средства на текущую деятельность, периодически возникала угроза отключения электроэнергии, телефонов, не было средств для оплаты коммунальных услуг и ремонта. Только с 1997 года жизнь постепенно стала налаживаться. Вуз полностью перестроил принципы работы, повысил в два раза количество студентов, открыл новые кафедры и факультеты, был сформирован сектор обучения на коммерческой основе, некоторые подразделения перешли на хозрасчёт, появились новые возможности для повышения квалификации и дополнительного образования, по-другому теперь велась работа с регионами.

В. В. Глухов:

— У меня был случай, когда я, как проректор, закрывал чертёжные доски в учебных помещениях. В моё время мы чертили на кульманах. Чтобы преодолеть привязанность представителей моего поколения к кульману и перенести чертежи с ватмана в компьютер, надо было решительно убрать чертёжные доски, и мы это сделали. Тогда столько претензий было ко мне, что я гублю традиции, что это всё восстановится. А сейчас никто и не вспоминает о них.



Конечно, Политех занимал и занимает главное место в профессиональной

деятельности Владимира Глухова. Но при этом он неоднократно помогал в становлении актуальных экономических курсов в других вузах, руководил учебными программами при крупных промышленных предприятиях в Орске, Билибино, Сосновом Бору, Колпино и воинских структурах в городах Полярном и Мирном. Несколько научных работ Владимир Викторович выполнил для администрации Санкт-Петербурга. Он разработал стратегию развития городского транспорта, сделал экономическую оценку рынка труда. Часть своих исследований В. В. Глухов посвятил актуальным экономическим проблемам страны. Он создал модели прогнозирования и оценки валютного курса, систематизировал организационные схемы финансирования внешнеэкономических торговых сделок, обобщил теорию и практику налогообложения, выявил статистические закономерности демографии.



В 2000 году Владимиру Глухову было присвоено звание «Заслуженный деятель науки Российской Федерации». В 2002 году он стал лауреатом Премии Президента Российской Федерации в области образования. Через пять лет — лауреатом премии губернатора Санкт-Петербурга «За выдающиеся достижения в высшем образовании». В 2008 году за выдающиеся научные результаты в разработке теории эффективного менеджмента и создание научной школы получил премию имени В. В. Новожилова в области общественных наук правительства Санкт-Петербурга и Санкт-Петербургского научного центра РАН и орден Почёта.

Наград у Владимира Викторовича много: знак Министерства образования РФ «За развитие научно-исследовательской работы студентов», медаль Федерации космонавтики К. Э. Циолковского, нагрудный знак Правительства РФ «За подготовку управленческих кадров», нагрудный знак Минобразования РФ «За успехи в руководстве научной работой студентов», нагрудный знак правительства Чукотского автономного округа, медаль Федерации космонавтики С. П. Королёва, серебряная медаль «Святого апостола Петра», нагрудный знак «Почётный работник высшего профессионального образования», почётный знак командующего Космическими войсками «50 лет космической эры», медаль Федерации космонавтики имени М. Г. Григорьева, медаль Федерации космонавтики имени А. Л. Кемурджиана и др.



Как уже было сказано выше, Владимир Глухов стал автором сотен научных и учебных изданий. А помимо этого, выпустил несколько фотоальбомов. В них он собрал свои лучшие работы, сделанные в Петербурге и привезённые из отпусков, поездок по стране и миру. Есть и альбом с красотами Политехнического парка. Владимир Глухов увлекается фотографией больше 50 лет! Несколько раз в Политехе проходили тематические выставки его фоторабот, представляющих архитектурные и религиозные памятники или природу, например, «Звучащий мир пернатых». С птицами у Владимира Викторовича вообще дружеские отношения. В его кабинете в Главном здании обитают... амадины. И дома всегда жили питомцы, так было заведено в семье.

В 1977 году у Владимира Викторовича и Наталии Вениаминовны родился сын Андрей. По стопам родителей он пришёл в Санкт-Петербургский государственный политехнический университет и окончил его с отличием.

В. В. Глухов:

— Я не агитировал сына идти в Политех, это было его желание. Он поступил на «мировую экономику», в 1994 году это было престижно. По обмену его отправили в Германию, полгода он там учился на немецком языке. За это время съездил в Италию и сдал международные экзамены в Университете Техаса. Его приняли, и в магистратуре он учился уже там и параллельно здесь — заочно. Теперь живёт и работает в Нью-Йорке.



Андрей Глухов всего на год старше своей двоюродной сестры Александры Бахмутской, племянницы Владимира Викторовича. Дети росли практически вместе, семьи дружили, часто встречались, а лето Андрей и Саша проводили на даче, в садоводстве Политеха в Псковской области.

А. В. Бахмутская:

— Моя мама, Наталья Викторовна, младшая сестра Владимира Викторовича, училась в Политехническом институте на факультете технической кибернетики. Это была

новая, многообещающая специальность, фактически мама стояла у истоков, как бы мы сейчас сказали, программирования и системного администрирования. Профессия вызывала большой интерес у молодёжи, в Политехе она только появилась. Мама училась в одной группе с моим папой, Виктором Евгеньевичем Бахмутским. И он тоже потомственный политехник — его родители, мои дедушка и бабушка, Евгений Егорович и Екатерина Васильевна, учились в Политехе на кафедре Михаила Андреевича Шателена, а дедушка потом остался преподавать.



Наталья Викторовна Глухова (Бахмутская) тоже после выпуска осталась в Политехе, работала в лаборатории в Главном корпусе. Это был компьютерный класс с ЭВМ, поэтому с перфокартами её дочь познакомилась ещё ребёнком. А профессию Александра выбирала, исходя из школьного интереса.

А. В. Бахмутская:

— В школе нам преподавали основы экономики. И мне больше всего хотелось преобразовать экономическую систему, которая в то время пребывала в плачевном состоянии. Это был переходный момент от плановой экономики к рыночной. На наших глазах рухнула страна, упало производство, и мне казалось, что изучение экономики как науки даст мне ответ на вопрос, что произошло и как это можно исправить. Ещё у меня был небольшой опыт помощи маме, потому что в тот момент она уже сменила

профессию и ушла от программирования в бухгалтерию. Мне это тоже нравилось. У меня всегда хорошо шла математика, и работа с цифрами меня привлекала.



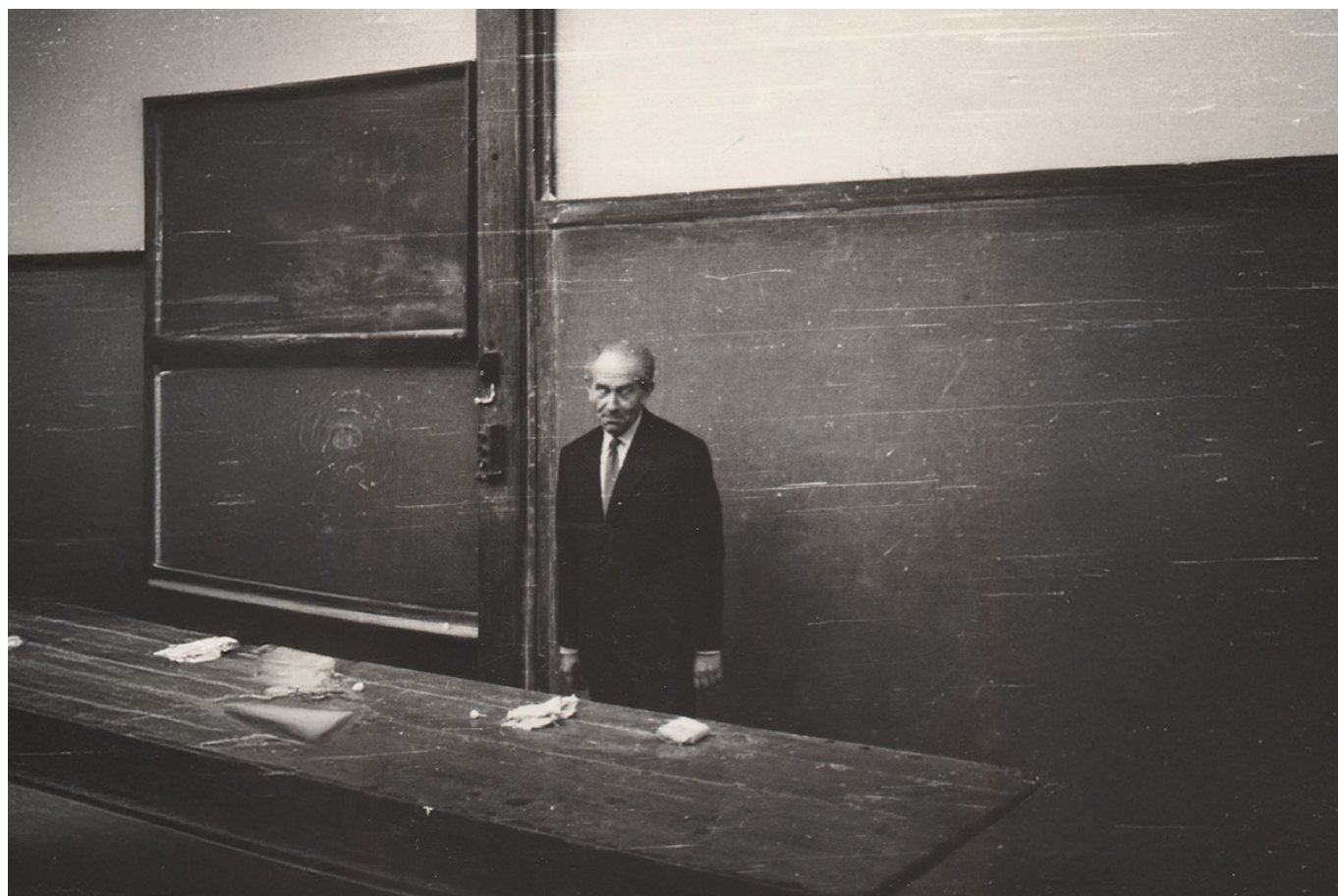
В семьях Глуховых и Бахмутских на первом месте и в основе воспитания детей стояла привычка к труду. Дача для младших была скорее не отдыхом, а местом обучения навыкам строительства и ведения хозяйства. Считалось, что это часть необходимых знаний для взрослого самостоятельного человека.

А. В. Бахмутская:

— Причём различий между мной и Андреем никогда не делалось. Если выпрямляем гвозди, значит, выпрямляем оба — и он, и я. Если пилим дрова, значит, берём двуручную пилу и оба пилим. На нас был огород: посадка, полив, прополка, обработка от вредителей, окучивание картошки, сбор морковки, клубники. Когда я подросла, мне поручили готовку. Делала зелёный салат к обеду, бабушка учила лепить вареники с черникой. А дедушка учил нас разбираться в грибах, чистить их. Я заядлый грибник, мне это очень нравилось.

В семье было принято воспитывать детей не нотациями и нравоучениями, не какими-то жёсткими установками, а личным примером: «Смотри, как поступают взрослые, старайся делать на совесть». И сейчас Александра Викторовна благодарна родителям,

бабушкам и дедушкам, дяде и тёте за то, что детство её было счастливым.



Работать Александра стала ещё во время учёбы в институте. Начинала бухгалтером. В 1998 году, после третьего курса, пришла на практику в Комитет экономического развития, промышленной политики и торговли Санкт-Петербурга. В магистратуре устроилась туда на работу. Потом поступила в аспирантуру, защитила кандидатскую на тему промышленной политики. Её научным руководителем был заслуженный деятель науки, профессор Александр Павлович Градов. С будущим мужем Александра познакомилась на работе. Владислав Виролгович Козельский — директор учреждения «Имущество Санкт-Петербурга». Сейчас он так же, как и супруга, по совместительству работает в Политехе, доцент Высшей инженерно-экономической школы ИПМЭиТ. Их дочь Алиса продолжила династию, поступив в 2024 году в Инженерно-строительный институт Политеха.

А. В. Бахмутская:

— У Алисы талант к рисованию и страсть к компьютерным играм. Она долго выбирала вуз, поскольку хотела совместить рисование и современные технологии. Рассматривали многие варианты и, сопоставив программы, сделала чёткий выбор — «Информационный дизайн» в Политехе.



Алиса — старший ребёнок в семье и с детства привыкла приглядывать за тремя младшими братьями. Сейчас Михаил уже первокурсник СПбГУ. Какой путь выберут себе Матвей и Артемий, пока сказать сложно, им интересно многое, а особенно игра «Что? Где? Когда?».



Ещё к этой династии политехников принадлежит двоюродный брат Владимира Викторовича Глухова, сын сестры его мамы Николай Алексеевич Гришаев. Он в 1977 году окончил энергомашиностроительный факультет, работает в Костроме. Так получилось, что разные члены одной большой семьи разными путями оказывались в Политехе.

А. В. Бахмутская:

— Это был наш свободный выбор. Ведь Политех — один из крупнейших многопрофильных вузов страны, и мне кажется, здесь каждый может найти себе специальность по душе.